

ECONOMIA

NOVA PONTE
30/05/2005

Gina Palitos supera crise e anuncia 40 novas vagas

Fábrica contratou consultoria e renegociou dívida calculada em R\$ 7 milhões

GUSTAVO MOREIRA
Repórter

MANOEL SERAFIM

Fábrica do Triângulo produz 800 mil unidades/dia e gera 420 empregos diretos

A Gina Palitos - indústria instalada em Nova Ponte, no Triângulo Mineiro — se recupera aos poucos da crise instalada em setembro de 2004, quando teve de parar a produção por 40 dias. A dívida, calculada em R\$ 7 milhões, com fornecedores, salários atrasados de funcionários e encargos trabalhistas foi negociada. O cenário começou a mudar após a contratação da Siegen em setembro — empresa de consultoria, especializada na recuperação de companhias em dificuldades financeiras. A indústria conseguiu um financiamento de R\$ 1 milhão, por intermédio da consultora, que foi usado para honrar compromissos emergenciais.

O contrato entre a Gina Palitos e a Siegen tem vigência de dois anos. Neste período, o grupo ARela (proprietário da indústria) fica responsável pela produção dos palitos e a consultora responderá pelo planejamento financeiro. "Depois deste período vamos avaliar a situação. Pode ser que a Siegen continue conosco, mas talvez não haja a necessidade de ser full time (período integral)", adianta o gerente de produção, Fábio Túlio Lima Cró.

Outro indicativo da recuperação foi a anúncio de que a fábrica pretende abrir 40 novos postos de trabalho no segundo semestre deste ano. Segundo afirmou Túlio, as contratações devem ser motivadas principalmente pela retomada da economia brasileira, esperada para depois de julho.

Atualmente, a Gina comercializa 800 milhões de unidades (entre palitos de dentes, prendedores, palitos de picolés e espetos para churrasco) em todos os Estados brasileiros. A meta é iniciar um projeto de exportação em 2006, tendo como alvo os Estados Unidos. O investimento de aproximadamente R\$ 300 mil para aumentar a produção e adequar os itens às necessidades dos importadores será feito com financiamento. Quando o projeto estiver em execução, outras 40 vagas devem ser criadas. "Por enquanto não posso dar detalhes", desconversa Fábio Túlio.

Gestão

Depois da crise, a empresa mudou completamente a filosofia de administração. Além de ajustar a produção à demanda do mercado, várias ações foram executadas para valorizar os funcionários. O acesso às informações foi democratizado para evitar comentários paralelos. A equipe de gestão criou reuniões quinzenais com líderes e encarregados e, semanais, com gerentes. Parte do orçamento foi destinada à realização de treinamentos, disponibilização de lanche e mudança no sistema de auxílio à alimentação. "A nossa intenção foi transmitir confiança na administração com transparência. Agora estamos com os pés no chão", avalia.

A Gina Palitos está no mercado desde 1947. A primeira fábrica do grupo foi instalada em Itatiba, no interior de São Paulo. Atualmente, a empresa opera apenas com a fábrica de Nova Ponte, no Triângulo. A indústria se instalou na região em 1999. Em 2001, as instalações foram ampliadas e transferidas para um imóvel de 60 mil metros quadrados. A produção estimada é de 800 mil unidades por dia, correspondentes a 60% da capacidade instalada. O faturamento que gera 420 empregos diretos em Nova Ponte é de R\$ 1,9 milhão por mês, totalizando R\$ 22,8 milhões em 2005 (estimativa).

